



تاریخ: ..... تاریخ  
شماره: ..... شماره  
پست: ..... پست

## برنامه راهبردی ۵ ساله مرکز تحقیقات بروسلوز دانشگاه علوم پزشکی همدان (۹۸-۹۳)

### رسالت (Mission):

مرکز تحقیقات بروسلوز بر آن است تا با ارج نهادن به انگیزه ها، استعدادها، تلاش ها، ایده های نو، همکاری تخصصی و بین بخشی، تشویق و حمایت پژوهشگران در جهت تولید علم، فناوری و توانمند سازی جامعه علمی در سطح منطقه ای، ملی و بین المللی برای ارتقاء سطح دانش بشری در زمینه بروسلوز انسانی و دامی کوشش نماید. این مرکز درصدد است با حرکت به سمت چشم انداز و رسالت خود و با تحقق بخشیدن به اهداف خود بتواند خدمات ارزنده ای را به جامعه ارائه دهد تا از طریق بکارگیری پژوهشگران ورزیده و علاقمند و امکانات و تجهیزات مورد نیاز با تکیه بر خلاقیت و نوآوری اعضا بتواند خدمات ارزنده ای را در جهت توسعه سلامت پایدار و پیشگیری بیماری بروسلوز در جامعه ارائه نماید و به عنوان یک مجموعه پیشرو در سطح ملی، منطقه ای و بین المللی ایفای نقش نماید.

### چشم انداز (Vision):

مرکز تحقیقات بروسلوز دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی همدان، بعنوان اولین موسسه پژوهشی کشور در زمینه بروسلوز در نظر دارد با ارائه تحقیقات بنیادی و کاربردی طی ۵ سال آینده به یکی از مراکز تحقیقاتی برتر در زمینه بروسلوز در سطح کشور و منطقه تبدیل شود و بستر مناسب را جهت انجام پژوهش های تخصصی و نوآوری در حوزه بیماری بروسلوز فراهم نماید تا بتواند سهم مهمی در هدایت سیاست های بهداشتی درمانی کشور در جهت کنترل و ریشه کنی بیماری بروسلوز ایفا نماید و به مرکزی قابل اطمینان جهت مشاوره و سیاست گذاری داخلی، منطقه ای و بین المللی تبدیل شود.

## ارزشها (Values):

- ۱ - احترام به شان والای انسانی در تحقیقات مرتبط با سلامت آحاد جامعه
- ۲ - توجه به نیازهای اساسی برنامه ریزان در حوزه‌ی علوم بهداشتی و پزشکی
- ۳ - جلب مشارکت درون بخشی و برون بخشی در راستای چشم انداز و رسالت مرکز
- ۴ - رعایت عدالت و اخلاق در انجام فعالیتهای پژوهشی مرکز
- ۵ - تامین انتظارات ملی متناسب با نقشه جامع علمی و سند چشم انداز کشور در افق ۱۴۰۴
- ۶ - تشویق پژوهشگران علاقمند به منظور رشد خلاقیت‌های فردی و اجتماعی

## ذینفعان (Stakeholders):

- معاونت بهداشتی دانشگاه علوم پزشکی همدان
- معاونت غذا و دارو دانشگاههای غرب کشور و مناطق اندمیک
- معاونین بهداشتی دانشگاههای غرب کشور و مناطق اندمیک بروسلوز
- وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی
- سازمانهای دامپزشکی در استان همدان و استانهای همجوار در غرب کشور
- سازمان بهداشت جهانی (WHO) و دفتر منطقه‌ای برای کشورهای مدیترانه شرقی (EMRO)
- ارگانهای دولتی و سازمانهای مردم نهاد
- عموم مردم

## تحلیل وضعیت مرکز (SWOT):

### نقاط قوت (Strengths):

- S1- وجود افراد متخصص و مجرب در رشته بیماریهای عفونی در مرکز
- S2- وجود متخصصین مجرب در رشته میکروبیولوژی و اپیدمیولوژی و آمار حیاتی در مرکز
- S3- وجود آزمایشگاه جامع تحقیقات مجهز در دانشکده پزشکی زیر نظر اعضا هیئت علمی مجرب میکروبیولوژیست
- S4- وجود دستیاران عفونی فعال در بخش عفونی بیمارستان سینا
- S5- ارتباط مناسب با واحدهای مختلف دانشگاه
- S6- وجود دوره های تحصیلات تکمیلی مرتبط با وظایف مرکز در دانشگاه
- S7- وجود دانشجوی PhD by research در مرکز
- S8- وجود برنامه ثبت عود و عوارض بروسلوز
- S9- وجود مجله انگلیسی زبان Avicenna Journal of Clinical Microbiology and Infection همکار مرکز

### نقاط ضعف (Weakness):

- W1- عدم تصویب قطعی مرکز
- W2- محدود بودن زمینه تحقیقاتی مرکز
- W3- فقدان تشکیلات سازمانی مصوب
- W4- کمبود منابع مالی وامکانات اداری
- W5- کمبود فضای فیزیکی مناسب برای مرکز
- W6- کمبود نیروی انسانی و کارشناس ثابت در مرکز

## فرصت ها (Opportunities):

- 01- حمایت های مالی معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه و وزارت متبوع
- 02- وجود داده ها و آمارهای بروسلوز انسانی و دامی در سطح استان و کشور
- 03- وجود مجلات علمی و تخصصی در دسترس برای چاپ مقاله در جهت رشد مرکز
- 04- برگزاری همایش های کشوری و بین المللی جهت معرفی مرکز
- 05- تشکیل شوراهای پژوهشی در سازمانها و ارائه اولویت های پژوهشی
- 06- وجود مراکز تحقیقاتی بیماریهای عفونی و گرمسیری مصوب در برخی دانشگاهها
- 07- امکان استفاده از قانون ۱٪ بودجه های پژوهشی صنایع و وزارت متبوع
- 08- سیاست های کلان کشور (سند چشم انداز در افق ۱۴۰۴)

## تهدیدها (Threats):

- T1- نبود بانک اطلاعاتی پژوهشی هماهنگ در کشور
- T2- نبود حمایت های مالی کافی از پژوهشگران
- T3- زمان بر بودن تصویب طرحها

## اهداف کلان (Main Goals):

- ۱- توسعه و بکارگیری دانش بشری در زمینه علم بروسلوز
- ۱-۱ ایجاد بستر مناسب جهت برگزاری سمینارهای بین المللی
- ۲-۱ همکاری با مراکز پژوهشی خارج از کشور

- ۳-۱ همکاری با مجامع بین‌المللی از جمله سازمان بهداشت جهانی
- ۴-۱ بومی سازی اطلاعات و کاربردی کردن آن‌ها جهت رفع نیازهای پژوهشگران
- ۲- توسعه‌ی منابع انسانی از طریق شناسایی و جذب عضو هیئت علمی مرکز
- ۱-۲ تدوین ساختار تشکیلاتی و اداری مرکز
- ۲-۲ جذب نیروی انسانی مورد نیاز مرکز مطابق ساختار تشکیلاتی
- ۳-۲ توسعه‌ی منابع انسانی از طریق شناسایی و جذب نیروهای پژوهشی علاقمند
- ۴-۲ ایجاد بستر مناسب جهت پذیرش دکتری تخصصی پژوهش محور
- ۳- انجام پژوهش‌های بنیادی اپیدمیولوژیک و بالینی در جهت اصلاح خدمات بهداشتی درمانی کشور
- ۱-۳ مطالعه و ایجاد سامانه داده‌ها در زمینه‌ی طرح‌های تحقیقاتی بیماری بروسلوز
- ۲-۳ مطالعه و ارزیابی سامانه داده‌ها در زمینه‌ی بیماری بروسلوز
- ۳-۳ بررسی عوامل فردی و اجتماعی موثر بر بیماری بروسلوز
- ۴-۳ بررسی عوامل ایمنولوژیک موثر بر بیماری بروسلوز
- ۵-۳ بررسی عوامل محیطی موثر بر بیماری بروسلوز
- ۶-۳ تعیین روندهای زمانی و الگوهای دوره‌ای بیماری بروسلوز
- ۴- جمع آوری، تنظیم و طبقه بندی اسناد، مقالات و مدارک مربوطه و انتشار آنها
- ۵- تربیت نیروی انسانی محقق در زمینه بیماری بروسلوز



تاریخ: ..... تاریخ-  
شماره: ..... شماره-  
پست: ..... پستوبیت

۱-۵ توانمندسازی پژوهشگران و تربیت نیروی انسانی کارآمد در زمینه طراحی و اجرای طرح‌های تحقیقاتی

۲-۵ تربیت نیروی انسانی در زمینه طراحی و اجرای طرح‌های تحقیقاتی

۳-۵ تربیت نیروی انسانی متخصص و کارآمد در جهت رشد و توسعه شرکت‌های دانش بنیان

۵-۵ تربیت دانشجویان پژوهش محور در مقاطع تحصیلات تکمیلی، PhD by Research و دستیاری عفونی

۶- ترغیب، تشویق و بکارگیری محققین مجرب در زمینه بیماری بروسلوز

۷- کوشش در جلب توجه و همکاری مراکز تحقیقاتی و اجرایی مربوطه در داخل کشور

۸- همکاری علمی با مراکز تحقیقاتی و آموزشی سایر کشورها و سازمان‌های بین‌المللی با رعایت قوانین و مقررات کشور

۹- ایجاد آرشيو طرح‌های تحقیقاتی در دست تدوین، اجرا و پایان یافته در زمینه بیماری بروسلوز